



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ  
HELLENIC EVALUATION SOCIETY

# ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2019

Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2020

## ΜΗΝΥΜΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΟΕΔΡΟ

Αγαπητά μέλη και φίλοι της ΕΕΑ,

Τον Σεπτέμβριο του 2019 έκλεισε ήδη μια πενταετία από την ίδρυση της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης (ΕΕΑ). Κατά την περίοδο αυτή, μέσω εντατικής δουλειάς και συλλογικής προσπάθειας, η ΕΕΑ κατάφερε να κερδίσει το ενδιαφέρον και την αναγνώριση από την κοινότητα των αξιολογητών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Εστιάζοντας με προσήλωση στους ιδρυτικούς της στόχους για την εδραίωση μιας κουλτούρας αξιολόγησης και τη βελτίωση της ποιότητας των αξιολογήσεων, προκειμένου να καταστούν σημαντικό εργαλείο στη λήψη αποφάσεων, επιδιώκει το σύνολο των ενδιαφερομένων μερών να γνωρίσει, αλλά και να συμμετέχει, στις δράσεις της για την προώθηση της αξιολόγησης και τη βελτίωση των αξιολογήσεων, όπως:

- η ανάπτυξη γνώσεων και μεθόδων αξιολόγησης έργων, προγραμμάτων και πολιτικών
- η εφαρμογή, προσαρμογή και διάδοση μεθόδων, τεχνικών, τεχνολογιών και εφαρμογών της αξιολόγησης
- η σύνταξη, διαμόρφωση ή προσαρμογή σχετικών προδιαγραφών, προτύπων και κανονισμών σχετικά με το αντικείμενο της αξιολόγησης
- η διάδοση πληροφοριών και μελετών σχετικών με την αξιολόγηση και η ανάδειξη καλών πρακτικών
- η ανάπτυξη δεσμών μεταξύ των Ελλήνων και Ευρωπαίων αξιολογητών
- η αναγνώριση των ειδικών επαγγελματικών προσόντων και δεξιοτήτων που απαιτούνται για το σχεδιασμό και την υλοποίηση αξιολογήσεων.

Οι βασικές πρωτοβουλίες και δράσεις που υλοποιήθηκαν το 2019, είναι η ολοκλήρωση και παρουσίαση του Κειμένου Θέσεων για τη Διαμόρφωση μίας Εθνικής Στρατηγικής Αξιολόγησης, η διοργάνωση του 3ου Ετήσιου Συνεδρίου της ΕΕΑ με θέμα «Η Αξιολόγηση ως Εργαλείο Διακυβέρνησης», και η απονομή των ετήσιων βραβείων της ΕΕΑ, στο πλαίσιο του διαγωνισμού «Καλές Πρακτικές στην Αξιολόγηση: 2ες Διακρίσεις της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης». Παράλληλα, εξακολούθησε η διεξαγωγή μηνιαίων συναντήσεων, κατά τις οποίες οι συμμετέχοντες έχουν τη δυνατότητα να ανταλλάξουν απόψεις πάνω σε θέματα που ενδιαφέρουν κατά περιόδους ή διαχρονικά, την κοινότητα των αξιολογητών.

Η στρατηγική της ΕΕΑ για το έτος 2020 εξακολουθεί να εστιάζει στην προώθηση του δημόσιου διαλόγου για την αξιολόγηση, μέσω της διοργάνωσης του 4ου ετήσιου συνεδρίου της ΕΕΑ τον Οκτώβριο του 2020 και άλλων ενημερωτικών δράσεων, αλλά και την εντατικοποίηση των δράσεων επιμόρφωσης των αξιολογητών, μέσω της διοργάνωσης σεμιναρίων και διαλέξεων. Παράλληλα, θα εξακολουθήσει η έκδοση του εξαμηνιαίου περιοδικού «Επιθεώρηση της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης», με την έκδοση του 4ου και 5ου τεύχους, διευρύνοντας τη θεματολογία σε αντικείμενα σύγχρονου ενδιαφέροντος για τους αξιολογητές αλλά και για ένα ευρύτερο κοινό αναγνωστών που ενδιαφέρονται για τις μεθόδους και τα ευρήματα των μελετών αξιολόγησης.

Ολοκληρώνοντας αυτό τον απολογισμό, θα ήθελα να ευχαριστήσω τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα μέλη των ομάδων εργασίας, τα μέλη και τους φίλους της ΕΕΑ, για το χρόνο και τις γνώσεις που προσφέρουν στην πραγματοποίηση αυτής της προσπάθειας, και να επιβεβαιώσω ότι και το 2020, θα εξακολουθήσουμε να εργαζόμαστε για την υλοποίηση και τον εμπλουτισμό των στόχων της ΕΕΑ και την προώθηση δράσεων για την εδραίωση της αξιολόγησης σε όλα τα επίπεδα λήψης αποφάσεων.

Αθήνα, 30 Ιανουαρίου 2020

Δήμητρα Ιωάννου, Πρόεδρος ΔΣ της ΕΕΑ

# ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2019

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Η Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης .....	4
Αντικείμενο της ΕΕΑ.....	4
Διοικητικό Συμβούλιο ΕΕΑ.....	5
Δράσεις έτους 2019.....	7



# ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΕΕΑ 2018-2020

*Το νέο ΔΔΣ της ΕΕΑ εξελέγη στις 8 Φεβρουαρίου 2018, από τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο καταστατικό της ΕΕΑ. Η θητεία του ΔΣ είναι τριετής.*

**Πρόεδρος:** Δήμητρα Ιωάννου

**Αντιπρόεδρος:** Λεονάρδος Καντσός

**Γεν. Γραμματέας:** Τίνα Ορφανίδου

**Ταμίας:** Σταύρος Διβάνης

**Μέλος:** Μανώλης Κουτουλάκης

**Γραμματεία:** Πέννυ Στραπατσάκη

## Δήμητρα Ιωάννου

Η Δήμητρα Ιωάννου είναι Διδάκτωρ Κοινωνιολογίας του Πανεπιστημίου Ανθρωπιστικών Επιστημών του Στρασβούργου. Έχει μακροχρόνια επαγγελματική πείρα στον προγραμματισμό, τη διαχείριση και την αξιολόγηση αναπτυξιακών και διαρθρωτικών παρεμβάσεων, και διαθέτει σημαντική εμπειρία στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών διαμόρφωσης στρατηγικών πλαισίων ανάπτυξης και δημόσιων πολιτικών. Έχει εκπονήσει πλήθος αξιολογήσεων για λογαριασμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην Ελλάδα και σε πολλές χώρες του εξωτερικού.

## Λεονάρδος Καντσός

Ο Λεονάρδος Καντσός είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το LSE με εξειδίκευση στην κοινωνική πολιτική της Ε.Ε. και υπηρετεί στην Εθνική Αρχή Συντονισμού του ΕΣΠΑ (Μονάδα αξιολόγησης ΕΚΤ), έχοντας συμμετάσχει στην εκπόνηση πολυετών προγραμμάτων όπως το ΕΣΠΑ 2007-2013. Από το 1999 απασχολείται με την εκπόνηση μελετών αξιολόγησης (Υπ. Οικονομίας, Ανάπτυξης, Εργασίας κ.α.) και από το 2004 εργάζεται στο Υπ. Οικονομίας σε θέματα συντονισμού των αξιολογήσεων και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων του ΕΣΠΑ.

## Τίνα Ορφανίδου

Η Δρ. Τίνα Ορφανίδου είναι Διευθύνουσα Σύμβουλος της εταιρείας TEC ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε. Είναι κάτοχος μεταδιδακτορικού τίτλου σπουδών στην "Έρευνα σε Τεχνολογία Αισθητήρων", από το Τμήμα Μηχανικών Μεταλλείων και Μεταλλουργιών του ΕΜΠ, Διδακτορικού Τίτλου Σπουδών στη Βιοφυσική και στα Συστήματα Μετρήσεων, από το Τμήμα Βιολογίας του Πανεπιστημίου Αθηνών, και πτυχίου Φυσικής του ιδίου Πανεπιστημίου. Εργάστηκε επί σειρά ετών, παράλληλα με τις υπόλοιπες δραστηριότητες της, ως Επιστημονική Συνεργάτης στο ΤΕΙ Χαλκίδας, ενώ συμμετείχε και σε σειρά ερευνητικών δραστηριοτήτων άλλων φορέων. Έχει σημαντικές συνεργασίες με Ακαδημαϊκά Ιδρύματα και είναι υπεύθυνη σχετικά με το συντονισμό και την παρακολούθηση του προγράμματος συνεργασίας για την επίβλεψη πτυχιακών για το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα της Διοίκησης Υπηρεσιών του ΟΠΑ με μέλη του ΣΕΣΜΑ. Στον τομέα της παροχής υπηρεσιών Συμβούλου Management, η Δρ. Ορφανίδου διαθέτει μακρόχρονη εμπειρία σε θέματα Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, στο Σχεδιασμό και τη Διαχείριση Έργων και Προγραμμάτων, σε Αξιολογήσεις Πολιτικών Προγραμμάτων, Παρεμβάσεων & Έργων, σε θέματα Λειτουργικού Ανασχεδιασμού και Αναδιοργάνωσης, σε πεδία Καινοτομίας, Έρευνας και Τεχνολογίας, στον τομέα της Εκπαίδευσης, της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης Ανθρωπίνων πόρων, σε θέματα σχεδιασμού και υλοποίησης Κοινωνικής Έρευνας και Ανάλυσης Κοινωνικών Δεδομένων, σε Διοίκηση Έργων.

## Σταύρος Διβάνης

Ο Σταύρος Διβάνης είναι Πολιτικός Επιστήμονας και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το UEA Norwich με εξειδίκευση στις πολιτικές Ευρωπαϊκής Ολοκλήρωσης. Είναι στέλεχος της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας από το 2003, με κύρια αρμοδιότητα την εκπόνηση των στρατηγι-

κών ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας και την αξιολόγηση των πολιτικών και των παρεμβάσεων που υλοποιούνται σε αυτό. Έχει διατελέσει προϊστάμενος της Μονάδας Α «Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού» της Επιτελικής Δομής και έχει συμμετάσχει σε όλες τις επιτροπές παρακολούθησης μελετών αξιολόγησης που έχουν διενεργηθεί από το 2003 έως σήμερα με χρηματοδότηση ΕΣΠΑ. Επιπλέον, έχει συμμετάσχει ως υπεύθυνος έργου σε μελέτες αξιολόγησης πολιτικών που έχουν διενεργηθεί με ιδίους πόρους της «Μονάδας Α» όπως η μελέτη αξιολόγησης της πολιτικής Πρόνοιας και των δομών Υποστηριζόμενης Διαβίωσης, που χρηματοδοτήθηκαν από το ΕΣΠΑ 2007-2013.

### **Μανώλης Κουτουλάκης**

Ο Μανώλης Κουτουλάκης είναι Χωροτάκτης - Περιφερειολόγος, Ερευνητής Διδάκτωρ Πανεπιστημίου Πειραιώς, Έχει διατελέσει Σύμβουλος στο Υπουργείο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας (2010-2012) σε θέματα Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, Αναπτυξιακού Νόμου, διαχείρισης ΕΤΠΑ, ενώ την περίοδο 2014-2015, διετέλεσε Ειδικός Σύμβουλος στο Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας, με τομέα ευθύνης το σχεδιασμό πολιτικών και προγραμμάτων απασχόλησης και κοινωνικής οικονομίας.

## **ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ**

Η ΕΕΑ είναι μέλος και συνεργάζεται με τους σημαντικότερους ευρωπαϊκούς και διεθνείς φορείς για την αξιολόγηση.

Συμμετέχει ενεργά στις δράσεις της Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης (EES) και του Συνδέσμου Εθνικών Εταιρειών Αξιολόγησης της Ευρώπης (NESE), στις οποίες το ΔΣ εκπροσωπείται από τη Γεν. Γραμματέα του ΔΣ της ΕΕΑ, κα Τίνα Ορφανίδου.



## ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΤΟΥΣ 2019

### ΙΟΥΝΙΟΣ 2019

**Παρουσίαση από την Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης του κειμένου θέσεων για τη διαμόρφωση μίας Εθνικής Στρατηγικής Αξιολόγησης.**

Η εκδήλωση για την παρουσίαση του κειμένου θέσεων της ΕΕΑ πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 25 Ιουνίου 2019, στο Βιβλιοπωλείο ΙΑΝΟΣ με τη συμμετοχή ως ομιλητές, εκπροσώπων της δημόσιας διοίκησης, ακαδημαϊκών και μελών του ΔΣ της ΕΕΑ.

Το κείμενο θέσεων της ΕΕΑ για τη διαμόρφωση μίας Εθνικής Στρατηγικής Αξιολόγησης αναπτύχθηκε κατά την περίοδο Ιουνίου 2018 – Απριλίου 2019, από ομάδα εμπειρογνομόνων, στην οποία συμμετείχαν ακαδημαϊκοί, στελέχη του δημοσίου τομέα με εξειδίκευση σε θέματα αξιολόγησης, δημόσιας διοίκησης, περιφερειακής – αναπτυξιακής πολιτικής, και μέλη του ΔΣ της ΕΕΑ, και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από 11/4/2019 έως 31/05/2019.

<https://www.hellenicevaluation.org/index.php/el/draseis/sinedria/item/110-parousiasi-keimenou-theseon-gia-ti-diamorfosi-esa>

### ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2019

**Το 3ο Ετήσιο Συνέδριο της ΕΕΑ διοργανώθηκε στις 30 Οκτωβρίου 2019, με θέμα: «Η Αξιολόγηση ως Εργαλείο Διακυβέρνησης», στο Βυζαντινό & Χριστιανικό Μουσείο Αθηνών.**

Στόχος του 3<sup>ου</sup> Ετήσιου Συνεδρίου της ΕΕΑ ήταν η προώθηση του δημοσίου διαλόγου,

για τους τρόπους με τους οποίους θα μπορούσε να αναδειχθεί η αξιολόγηση ως ένα αναπόσπαστο κομμάτι της διακυβέρνησης και της λήψης αποφάσεων στο δημόσιο τομέα.

Η διάρθρωση του συνεδρίου περιελάμβανε τις ακόλουθες θεματικές ενότητες:

1. Η αξιολόγηση ως εργαλείο διακυβέρνησης: οι προοπτικές μεταρρυθμίσεων
2. Η εμπειρία από υφιστάμενες πρακτικές, μηχανισμούς και μελέτες αξιολόγησης
3. Καλές Πρακτικές στην Αξιολόγηση

Ως ομιλητές του συνεδρίου, συμμετείχαν διακεκριμένοι εκπρόσωποι της κοινότητας των αξιολογητών, εκπρόσωποι φορέων του κράτους, δημόσιοι λειτουργοί, ακαδημαϊκοί και ερευνητές, καθώς και φορείς που ενεργοποιούνται στον τομέα της αξιολόγησης σε ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο.

Στο τέλος του συνεδρίου ανακοινώθηκαν τα βραβεία του διαγωνισμού *Καλές Πρακτικές στην Αξιολόγηση: 2ες Διακρίσεις της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης*, ο οποίος διοργανώθηκε για δεύτερη συνεχή χρονιά από την ΕΕΑ, και πραγματοποιήθηκε η τελετή βράβευσης των επιλεγμένων εργασιών.

Το βραβείο για τη 2<sup>η</sup> Κατηγορία «Καλύτερα Εφαρμοζόμενη Ολοκληρωμένη Μεθοδολογία Αξιολόγησης», απονεμήθηκε στον κ. Αθανάσιο Σακαλίδη, για την εργασία του: «Ανάλυση δεικτών πρόβλεψης της Ελληνικής οικονομίας. Μελέτη Περίπτωσης: Το Βαρόμετρο του ΣΕΣΜΑ»

Το βραβείο για την 3<sup>η</sup> Κατηγορία «Βέλτιστη Αξιοποίηση Προτεινόμενων Συμπερασμά-

των Αξιολόγησης», απονεμήθηκε στη Μονάδα Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΜΟΔ Α.Ε.) για τη μελέτη « Σχέδιο Δράσης Μεσοβραχυπρόθεσμων δράσεων για την ανάκαμψη του Δήμου Μαραθώνα».

Το βραβείο για την 1η Κατηγορία «Νέος Αξιολογητής/Young Emerging Evaluator 2019», δεν απονεμήθηκε, λόγω έλλειψης υποψηφιοτήτων.

<https://hellenicevaluation.org/index.php/el/draseis/sinedria>

## ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ

Από τον Δεκέμβριο του 2018, η Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης καθιέρωσε τη διεξαγωγή μηνιαίων συναντήσεων γνωριμίας και ενδυνάμωσης των σχέσεων μεταξύ των μελών και των φίλων της ΕΕΑ. Οι συναντήσεις πραγματοποιούνται την πρώτη Δευτέρα κάθε μήνα (17:00-19:00) στο Εντευκτήριο του κτηρίου «Κωστής Παλαμάς», Ακαδημίας 48 και Σίνα, Αθήνα.

Κάθε μήνα, τίθεται ένα θέμα προς συζήτηση, το οποίο ανακοινώνεται εκ των προτέρων, ενώ τα μέλη της ΕΕΑ έχουν τη δυνατότητα να υποβάλλουν προτάσεις για τα θέματα που θα τους ενδιέφερε να συζητηθούν κατά τη διάρκεια των συναντήσεων.

Η συμμετοχή στις συναντήσεις αυτές είναι δωρεάν και δεν απαιτείται προεγγραφή.

Ακολουθεί ενδεικτική θεματολογία των συναντήσεων που πραγματοποιήθηκαν κατά το 2019:

- Αξιολόγηση: Ενημέρωση των Πολιτών και Πολιτική Λογοδοσία
- Η Αξιολόγηση στη Νέα Προγραμματική Περίοδο 2021-2027

- Ενημέρωση για δυνατότητες επιμόρφωσης και συμμετοχής σε συνέδρια - Δυνατότητες διευκόλυνσης ενδιαφερομένων από την ΕΕΑ
- Ενσωμάτωση των αρχών της δημοκρατίας, του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και της καλής διακυβέρνησης στη δημόσια πολιτική
- Εκπαίδευση και κατάρτιση στην αξιολόγηση

### Η ιστοσελίδα της ΕΕΑ

([www.hellenicevaluation.org](http://www.hellenicevaluation.org)) ανανεώνεται διαρκώς και περιλαμβάνει πληροφορίες για την ΕΕΑ και τις δράσεις της, καθώς και ανακοινώσεις ενδιαφέροντος για την κοινότητα των αξιολογητών, όπως ευκαιρίες απασχόλησης, πληροφορίες για μητρώα αξιολογητών και ενημέρωση για τη διοργάνωση συνεδρίων και σεμιναρίων με αντικείμενο την αξιολόγηση.







**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ**  
**HELLENIC EVALUATION SOCIETY**